

## Niederschrift

der gemeinsamen Strategiesitzung Verwaltungsrates und des Vorstandes der  
Entwicklungsagentur für den Lebens- und Wirtschaftsraum Rendsburg, AöR,  
am 16. September 2020, Tingleffhalle Westerrönfeld  
Beginn: 09.00 Uhr, Ende: 13.20 Uhr

### Teilnehmerinnen und Teilnehmer

#### Verwaltungsrat

Stellv. Bgm. R. Gauda, Gemeinde Rickert  
Bgm. P. Gilgenast, Stadt Rendsburg  
Bgm. M. Heinrich, Gemeinde Rickert (entschuldigt)  
Bgm. R. Hinrichs, Stadt Büdelsdorf  
Bgm. G. Neidlinger, Gemeinde Borgstedt  
Bgm. B. Nielsen, Gemeinde Schacht-Audorf  
Bgm. P. Orda, Gemeinde Alt Duvenstedt (entschuldigt)  
Bgm. T. Petersen, Gemeinde Fockbek  
Bgm. H.-O. Schülldorf, Gemeinde Westerrönfeld  
Bgm. S. Schwager, Gemeinde Jevenstedt  
Bgm. M. Teske, Gemeinde Nübbel  
Bgm. H.-G. Volquardts, Gemeinde Osterrönfeld  
Bgm. S. Tomkowiak, Gemeinde Schülldorf  
Bgm. W. Wachholz, Gemeinde Schülp b. Rendsburg

#### Vorstand

A. Betz, Amt Hüttener Berge  
D. Böhmke, Amt Jevenstedt  
B. Brommann, Gemeinde Fockbek  
T. Eickstädt, Amt Eiderkanal  
T. Sievers, Stadt Büdelsdorf  
F. Thomsen, Stadt Rendsburg

#### Gäste

M. Eckhard, Leitstelle Fördermittelmanagement Entwicklungsagentur  
T. Seehusen, Geschäftsstelle d. Entwicklungsagentur  
J. Wittekind, Institut Raum & Energie (Moderation)

## Tagesordnung

1. **Begrüßung** Herrn Bgm. Hinrichs, Übernahme der Moderation durch Herrn Wittekind, Abstimmung der Tagesordnung
2. **Erwartungen**
  - a) Rückblick auf den Strategie- Workshop am 07.09.2015 im Nordkolleg
  - b) Ergebnisse der internen Sitzung der BGM-Runde am 24.08.2020
3. **Handlungsbedarfe** Beratungspunkte aus. TOP 2:u.a.
  - Ziele der Entwicklungsagentur
  - Leitprojekte
  - Stärkere Impulse durch den Verwaltungsrat
  - Zusammenarbeit zwischen Verwaltungsrat und Vorstand
  - Änderung der Organisationssatzung
  - Einrichtung einer Geschäftsstelle
  - Finanzierung der Entwicklungsagentur
4. **Weiteres Vorgehen** Konkretisierungen, Festlegung von Arbeitsschwerpunkten, Abfolgen und Prioritäten, Arbeitsaufträge an den Vorstand

### TOP 1 Begrüßung

Herr Bgm. Hinrichs begrüßt die Teilnehmer\*innen. Nach einem kurzen Rückblick auf die Arbeitssitzung des Verwaltungsrates am 24.08.2020 wird beschlossen, die im Ergebnisprotokoll dieser Sitzung vom 24.08.2020 (**Anlage 1** zur Niederschrift) festgehaltenen Themen der Reihe nach durchzugehen/zu diskutieren und unter TOP 2 organisatorische Änderungen/Hinweise anzusprechen. Der Blick zurück auf die Strategiesitzung am 07.09.2015 wird zurückgestellt. Die Vorlage dazu ist als **Anlage 2** der Niederschrift beigelegt.

### TOP 2 Erwartungen/ Organisatorische Veränderungen/ Verfahrensoptimierungen

Es besteht der Wunsch, den Austausch zwischen den Bürgermeister\*innen fortzusetzen und als „Quartalstreffen“ zu verstetigen. Das auch vor dem Hintergrund des Wunsches der Verwaltungsratsmitglieder, sich deutlicher/intensiver in die Arbeit der

EA einzubringen und eigene Impulse zu setzen. Die Quartalstreffen sollen terminlich in den (Jahres-)Sitzungsplan der EA eingearbeitet werden.

In diesem Sinne wird, mit Blick auf eine gewünscht stärkere Einbindung der politischen Gremien, generell eine Optimierung der Verfahrensabläufe angestrebt. Dazu könnten auch gemischt zusammengesetzte Arbeitsgruppen (unter Einbeziehung von Verwaltungsrat, Vorstand und pol. Gremien) gehören.

Die Sitzungsunterlagen für den Verwaltungsrat sollen eine Woche vor Sitzungsbeginn auf der Homepage zur Verfügung stehen.

Die Berichte des Vorstandes sollen künftig kürzer ausfallen bzw. sie könnten in die Quartalsberichte eingehen.

Die Modifizierung der Organisationssatzung bleibt ein vordringliches Thema.

### **TOP 3 Handlungsbedarfe**

Auf eine Diskussion der SWOT-Bewertung wird aus Zeitgründen verzichtet. Der Entwurf ist als Anlage 3 der Niederschrift beigefügt.

#### Organisationssatzung

Um nicht ein zweites Mal in die politische Diskussion mit der gleichen Vorlage einsteigen zu müssen, wird eine „Umformulierung“ des Satzungsentwurfes gewünscht. Angesichts der verhältnismäßig geringen Spielräume, die die Landesverordnung über Kommunalunternehmen als Anstalt des öffentlichen Rechtes (KUVO) bietet, sind dazu die Spielräume gering. Darüber hinaus sind viele der vorgeschlagenen Änderungen semantischer Art/ Klarstellungen.

Nach gegenwärtigem Stand stehen noch Beschlüsse der Gemeinden Fockbek und Nübbel aus.

In Nübbel könnten zusätzliche Informationen über Ziele und Hintergründe zu einem zustimmenden Beschluss führen. In Fockbek dagegen ist mit Widerstand zu rechnen, dem argumentativ nicht zu begegnen ist.

Die Widerstand in Fockbek konzentriert sich auf Beitrag 2 und die Frage, ob dieser noch relevant/zeitgemäß ist.

Der Vorstand wird um Vorschläge für ein alternatives Finanzierungsmodell gebeten. Denkbar wäre es, die Diskussion darum in den Mittelpunkt der nächsten Regionalkonferenz zu stellen

## Geschäftsstelle

Die EA soll in der Öffentlichkeit sichtbar/präsent werden und damit auch in ihrer Funktion, regionale Akteure zusammenzuführen (und in ihrer Arbeit zu koordinieren) gestärkt werden.

Inhaltlich sollte die EA auch in der Lage sein, ihre Mitgliedskommunen konzeptionell zu unterstützen.

Gewünscht wird auch ein die Arbeit der EA begleitendes Controlling.

Das erfordert einerseits eine personelle Verstärkung, z.B. in Form eines Geschäftsstellenleiters, andererseits eine räumlich von der Öffentlichkeit wahrnehmbare Geschäftsstelle.

Der Vorstand wird um eine Abschätzung der erforderlichen Personalkapazitäten, eine Kostenbetrachtung und eine Pro/Contra-Bewertung gebeten. Dabei soll auch eine Nachnutzung der von der VB in der Rendsburger Innenstadt aufgegebenen Filiale in Betracht gezogen werden.

## Ziele der EA

Die Zielformulierungen der EA sollen konkreter bzw. operationaler werden. Damit soll (auch in der Öffentlichkeit) deutlicher und zugleich nachprüfbarer werden, was die EA zu erreichen versucht und wie erfolgreich sie dabei ist. In diesem Zusammenhang wird in der Diskussion mehrfach das Bild von „Leitplanken“ gebraucht.

Eine Orientierung an den Zielen der AktivRegion bzw. (mit Blick auf die nächste Förderperiode) deutlich aufeinander bezogene/ergänzende Zielformulierungen beider Einrichtungen wären wünschenswert.

Im Oktober soll sich dazu eine Arbeitsgruppe treffen. Dieser werden Frau Bgm. Petersen, Herr Bgm. Hinrichs, Herr Bgm. Neidlinger, Herr Bgm. Schwager und Herr Eckhard angehören.

## Leitprojekte

Es wird ausdrücklich bestätigt, dass der Einsatz des Strukturfonds und die Funktion der Leitprojekte auf eine Stärkung der Zentren zielen. Ebenso, dass sich die Qualität eines Projektes maßgeblich in dessen „regionaler Bedeutung“ spiegelt.

Das soll sich auch im Auswahlverfahren niederschlagen, das, neben einer qualitativen Bewertung, auch Raum für eine politische Bewertung zulassen soll (etwa um strategisch ausgerichtete und Impulse erzeugende Eigenprojekte durchführen zu können).

## Finanzierung der EA

Der Punkt ist offengeblieben.

## **TOP 4 Weiteres Vorgehen**

Die nachfolgende Terminkette (Verwaltungsrat/ Regionalkonferenz) bedarf noch der Abstimmung.

21.09.2020/jw

## **Anlagen**

- Anlage 1 Ergebnisprotokoll der Arbeitssitzung der Mitglieder des Verwaltungsrates vom 24.08.2020 im Conventgarten
- Anlage 2 Vorlage zu TOP 2: Ergebnisse der Arbeitssitzung vom 24.08.2020 und der Strategiesitzung vom 07.09.2015 im Überblick
- Anlage 3 SWOT-Bewertung der EA zu TOP 3